
■ 1. ちょっと見てんまい！

◇導入事例 生産管理システム 神町電子株式会社様◇

～生産管理パッケージで柔軟な生産管理体制を構築し、
在庫回転率、資金繰り、情報共有が大きく改善～

山形県に拠点を構える神町電子株式会社様は、高度な技術力と品質管理力を誇る電子機器の受託生産企業です。現金自動預払機(ATMマシン)の製造・修理、医療機器手術用アクセサリーの組立、走査型電子顕微鏡の製造、HDDデータ消去装置の製造、リサイクルトナー・リボンの製造・販売などを幅広く手掛けられています。

1979年の設立以来、メーカーから無償支給された部品を使って製品を組み立てる加工ビジネスを行ってきましたが、2005年に部品の調達から加工、完成品への納入までをトータルに行う受託生産企業へとビジネスのコンセプトを大きく変え、お客様企業の“ものづくりのパートナー”として完全なユニットメーカーへの転換を図られました。

その足がかりとして、まずはATMマシン機構部を構成する部品150点程度を自社調達に切り替えました。担当者がExcelやWordで注文書を作り、その月に必要な部品を月初にまとめて発注するという仕組みでした。しかし点数が多いため発注担当者は大きな負担を強いられることになりました。また手作業では部門間で情報が連携しにくく在庫管理面でも不都合がでてきました。

2006年末に調達部品が300点程になりシステムを導入してもペイできる規模になったと判断されたことから、本格的な導入に向けて生産管理システムの選定を始め詳細な討議を経て採用されたのが、富士通の「GLOVIA smart」です。「GLOVIA smart」の導入により、在庫回転率、資金繰り、情報共有、生産管理体制等の改善に効果が現れています。

http://glovia.fujitsu.com/jp/solution/glovia_smart/casestudies/2007/jinmachi/